

*Thomas Jordan,
docent och tidigare lektor i arbetsvetenskap
vid Göteborgs universitet,
inbjuder till:*

Fortbildning i konflikthantering för organisationskonsulter och personalspecialister

Tvådagarskurser 2026
i Stockholm



www.thomasjordan.se

Fortbildning i konflikthantering

för organisationskonsulter, personalspecialister och andra som arbetar professionellt med konflikter i arbetslivet

Introduktion

Jag startade i 2005 ett fortbildningsprogram för organisationskonsulter och andra som vill vidareutveckla sina färdigheter i att arbeta med konflikter och robusta samarbetskulturer. Programmet består av fem 2-dagars workshops med olika teman. Du kan delta i enstaka workshops efter intresse eller systematiskt delta i hela serien för att få en mer grundlig fortbildning inom området (se vidare nedan).

I dessa workshops varvas teori med övningar och samtal. Kursinnehållet bygger på erfarenheter från tre håll: forskning om konflikter och samarbetskulturer, trettio års arbete med kurser i konfliktlösning vid Göteborgs universitet, flera hundra genomförda två- och tredagarskurser med organisationskonsulter och personalspecialister, omfattande handledning i samband med konsulters konfliktuppdrag, samt litteraturgenomgångar av internationell metodlitteratur. Vi arbetar i grupper om högst 24 personer och får därför goda förutsättningar för rika lärandeprocesser som drar nytta av deltagarnas egna kunskaper och erfarenheter. Förutom den kunskapsförmedling kurserna ger möter du erfarna kollegor från olika delar av landet.

2-dagars workshops

Fem olika 2-dagarskurser finns i programmet, med följande teman:

- I. Konfliktkunskap och konflikt diagnos
- II. Kommunikation i konfliktsituationer
- III. Konfliktinterventioner
- IV. Konfliktvägledning och medling
- V. Strategier för robusta samarbetskulturer

Aktuella tider finns alltid på **www.thomasjordan.se**. Närmare presentationer av innehållet ges nedan.

Workshop I: Konfliktkunskap och konflikt diagnos

Att kunna identifiera de aktiva ingredienserna i en konflikt, samt kunna förstå "hur konflikten fungerar" är en förutsättning för att kunna välja verksamma sätt att arbeta med konflikten. I denna workshop bygger vi under första dagen upp en vokabulär för att kunna beskriva och förstå arbetsplatskonflikter. Bl.a. behandlas individ-, relations- och systemnivåerna i konflikter, Galtungs ABC-modell, konflikttypologier och Glasls eskalationstrappa. En diagnosmodell presenteras och tillämpas under andra dagen på en av deltagarnas egna konfliktfall.

12-13 februari 2026 Stockholm

Workshop II: Kommunikation i konfliktsituationer

I denna kurs ges en översikt över olika ansatser för att träna konstruktiv kommunikation i konfliktsituationer. Organisationskonsulten behöver givetvis själv vara skicklig i kommunikation, men kursen ger också en introduktion till kommunikationsprinciper som kan ingå i egna konsultinsatser vid behandlande och förebyggande arbete. Förutom grunderna i konstruktiv kommunikation behandlas särskilda ansatser som dialog enligt NVC ("non-violent communication"), intressebaserade förhandlingar (Harvardmetoden), skonsamma överkörningar, Schulz von Thuns "fyra öron," och chefens besvärliga samtal. Ett antal olika övningsformat demonstreras: kommunikationsövningar, forumspel och olika typer av rollspel av förhandlingar och medarbetarsamtal.

12-13 mars 2026 Stockholm

Workshop III: Konfliktinterventioner

Kursen syftar till att vidga deltagarens repertoar av interventionsmetoder samt vidareutveckla färdigheten att välja en metod som är anpassad till den unika situationen. Vi behandlar och övar uppdragsformulering med hjälp av en checklista och gör en grundlig översyn av de fyra grundansatserna gruppmedling, enskilda samtal, kartläggningar och handledning av chefer. Jordans konfliktinterventionsmatris introduceras och illustreras. Den är ett användbart instrument för att få överblick över möjliga åtgärder och utveckla en allsidig interventionsstrategi. Vi ägnar särskild uppmärksamhet åt metodik för gruppmedling, bl.a. med hjälp av tre tyska filmer om ett stort antal tekniker för gruppmedling.

Förkunskapskrav: Kursen förutsätter förtrogenhet med de begrepp och modeller som behandlas i kursen Konfliktkunskap och konfliktdiagnos.

9-10 april 2026 Stockholm

Workshop IV: Konfliktvägledning och medling

En konfliktvägledare är en person som har kompetens att stödja såväl enskilda personer som är inblandade i konflikter, medla mellan två personer samt stödja organisationers arbete med att förebygga, hantera och lära av konflikter och andra samarbetssvårigheter. Konfliktvägledaren kan vara intern (t.ex. vid personalavdelning eller intern företagshälsa) eller extern (t.ex. via ramavtal med en företagshälsa eller organisationskonsult). I kursen behandlas konfliktvägledarens olika roller, som rådgivare, bollplank, medlare, processledare, fortbildare och kunskapsbärare. Konfliktvägledningssamtal rollspelas. Medlingsmetodik introduceras genom en välgjord amerikansk medlingsvideo och vi övar medling genom en väl beprövad medlingssimulation.

7-8 maj 2026 Stockholm

Workshop V: Strategier för robusta samarbetskulturer

Kursen presenterar en metodik för att systematiskt bygga robusta samarbetskulturer i företag, förvaltningar och andra organisationer. Målet är att stärka kapaciteten för tidig problemlösning, att ha goda förutsättningar att kunna avsluta konflikter när parterna inte kan komma överens, samt att ha konstruktiva redskap för att hantera de konflikter som inte går att avsluta per beslut. En metodik för att diagnosticera arbetsplatsens befintliga förutsättningar och problemlösningsformer samt för att utveckla åtgärdsförslag demonstreras. Kursen behandlar flera instrument som kan användas såväl i systematiskt organisationsutvecklingsarbete som i mer avgränsade insatser. Element som kan ingå i organisationens strategi för att främja gott samarbete samt förebygga och hantera konflikter diskuteras, så som: forum för tidig problemlösning, åtgärder för att stärka ledares och medarbetares färdigheter i konstruktiv problemlösning, metoder att utveckla en problemlösande kultur, policies, maktmedel, signalsystem och stödfunktioner att vända sig till vid konflikter.

15-16 juni 2026 Stockholm

Kursledare

Thomas Jordan är docent och tidigare lektor i arbetsvetenskap vid Göteborgs universitet. Han har forskat om konflikter, samarbete och vuxenutveckling sedan mitten av 1990-talet. Dessförinnan var han forskare och lärare vid Handelshögskolan i Göteborg. Han var en av de som byggde upp de kurser i konfliktlösning som ges vid Göteborgs universitet sedan 1993. Dessa kurser är inriktade på färdighetsutveckling i konflikthantering och kommunikation. Han är författare till tre läroböcker i konfliktshantering och konfliktförebyggande och till en omfattande webbplats om arbetsplatskonflikter: socav.gu.se/arbetsplatskonflikt. Han arbetar främst med utbildning och handledning, men är även medlare och konsult i arbetsplatskonflikter. Från 2005 arbetade han på halvtid utanför universitetet, sedan 2024 enbart i egen regi, med kurser och seminarier om konflikthantering, vuxenutveckling i arbetslivet och angränsande teman för ledare, organisationskonsulter, fackligt aktiva och andra intresserade samt handledning av organisationskonsulter m.m.

Praktisk information

Målgrupp: Kurserna riktar sig till organisationskonsulter, beteendevetare/psykologer inom företagshälsovård, personalspecialister med inriktning på chefshandledning, ledarutveckling och personalvård och andra som arbetar professionellt med konflikter och angränsande teman.

Tider: Kurserna omfattar 2 dagar, 9.00-17.00 dag 1 och 8.30-16.00 dag 2.

Plats: Centralt i Stockholm.

Kursavgift: 9.000 kr (exkl. moms) per deltagare och 2-dagarskurs. Kursavgiften inkluderar lunch, kaffe och kursmaterial. Ev. logi ordnas av deltagaren själv.

Frågor: Har du frågor kring kurserna kan du kontakta Thomas Jordan per e-post, thomas.jordan@perspectus.se eller ringa på telefon 072-2006710.

Anmälan: Görs per e-post: thomas.jordan@perspectus.se. Ange kursnamn, datum, namn på kursdeltagaren och alla nödvändiga faktureringsuppgifter (adress, ev. kostnadsställe/beställarID el. likn.). Kursavgiften faktureras efter genomförd kurs.